

Charismenkurse

Von der Idee zum Finden der eigenen Charismen

Kaum ein Begriff wird heute im Zusammenhang mit kirchlicher Entwicklung und ehrenamtlichem Engagement so breit genutzt wie „Charisma“. *Monica Döring*, Leiterin der Fachstelle Ehrenamt im Erzbistum Hamburg, betrachtet die Begleitung der Menschen, die sich aufmachen, ihre Charismen und deren Entdeckung ernst zu nehmen, aus Praxissicht. Sie stellt in einer knappen Übersicht die bisher bestehenden Kursmaterialien vor und schließt mit einem Ausblick auf ihr Fachgebiet, die Verknüpfung von „Charismenorientierung“ und „Neuem Ehrenamt“.

Vorbemerkungen

Um ihren jeweils eigenen Charismen auf die Spur zu kommen, treffen sich an einem Freitagabend 12 Männer und Frauen in einer Kleinstadt mitten in Schleswig-Holstein. Sie sind kirchennah oder auf der Suche, alterproben Ehrenamtliche oder Menschen in sich verändernder Lebenssituation. Gemeinsam machen sie sich auf den Weg, an diesem Abend und zwei ganzen Samstagen den eigenen Charismen auf die Spur zu kommen, herauszufinden, was es heißt, dass sie selbst von Gott mit einem Charisma beschenkt sind. Was könnte dieses Charisma konkret sein, wie passt es zu mir und für wen möchte ich es einsetzen?

Mit der Erkundung der eigenen Charismen sind sie nicht allein unterwegs. Charismenorientierung ist heute gewollt und kommt an vielen Orten vor, z. B.:

- Im *Pastoralplan des Bistums Münster*¹, aber auch in entsprechenden Fortbildungsangeboten, z. B. „Best Practices 2015 – Talente entdecken und fördern“².
- Im *Grundlagenpapier der Erzbistums Hamburg zur Entwicklung Pastoraler Räume*: Für Erzbischof em. Dr. Werner Thissen ergeben sich „weitere Chancen ... durch einen ‚charismenorientierten‘ Einsatz haupt- und ehrenamtlicher Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Nicht jeder tut zu jeder Zeit alles, aber jede und jeder bringt seine besonderen Gaben ein.“³
- bei der *kfd Deutschland*: Diese hat 2005 unter der Überschrift „Charismen leben – Kirche sein“ den gesamten Verband zum Thema positioniert.⁴
- Im *Erzbistum Paderborn*, das mit dem *Zentrum für angewandte Pastoralforschung* (ZAP) eine Studie zum Thema „Die Taufberufung als Referenzgröße zukunftsweisender Bistumsentwicklung“⁵ durchführt.
- Im *Erzbistum Köln*, in dem die Hauptabteilung Seelsorge-Personal einen 1½-jährigen Kurs „Charismen entfalten – Gemeinde/n gestalten“⁶ für Hauptamtliche anbietet.

Auch Papst Franziskus betont die Bedeutung von Charismen: „Gott gibt diese Eigenschaft, dieses Charisma jenem Menschen, aber nicht für ihn selbst, sondern damit er der ganzen

¹ Bistums Münster, [Pastoralplan für das Bistum Münster](#).

² Bistum Münster, Kursangebot „[Best practices 2015 – Talente entdecken und fördern](#)“.

³ Thissen, Werner, Eckpunkte für das Verständnis und die Entwicklung „Pastoraler Räume“ im Erzbistum Hamburg, 1f.

⁴ Bogner, Magdalena, Charismen leben – Kirche sein, in: [εὐangel 2/2013](#).

⁵ Zentrum für angewandte Pastoralforschung, Projektbeschreibung „[Die Taufberufung als Referenzgröße zukunftsweisender Bistumsentwicklung](#)“.

⁶ Erzbistum Köln, Kursangebot „[Charismen entfalten – Gemeinde/n gestalten](#)“.

Gemeinschaft dienen kann.“⁷ Damit verbunden sind weitere Gedankenanstöße: „Etwas Wichtiges, das gleich hervorgehoben werden muss, ist die Tatsache, dass man nicht allein verstehen kann, ob man ein Charisma hat und welches.“⁸ Und: „Diese Fragen müssen wir uns stellen: ob ich ein Charisma habe, ob dieses Charisma von der Kirche anerkannt ist, ob ich mit diesem Charisma zufrieden bin oder ob ich etwas neidisch bin auf die Charismen der anderen, ob ich dieses Charisma haben wollte und haben will. Das Charisma ist ein Gabe: Nur Gott schenkt es!“⁹

Wie können Menschen beim Finden der eigenen Charismen begleitet werden?

- Neben Gottesdiensten, Impulsen bei Sitzungen, einem häufigen Sprechen über Charismen, dem Ansprechen bei Mitarbeitergesprächen, Einladungen zum Gebet um Charismen können konkrete *Kurse* angeboten werden. Dabei haben die TeilnehmerInnen oftmals erstmalig die Chance, sich in einer speziell zur Verfügung gestellten Zeit damit zu beschäftigen, was ein Charisma grundsätzlich ist und welches ihr Charisma sein könnte. Dazu werden verschiedene Methoden angeboten, u. a. ein Fragebogen zur Erkundung der eigenen Charismen. Einige Bistümer in Deutschland sammeln bereits Erfahrungen im Umgang und Einsatz von konkreten Kursen:
- Das *Bistum Hildesheim* bietet seit mehr als 5 Jahren Kurse vor Ort in Pfarreien an und hat als Kursleiter weitere Multiplikatoren ausgebildet.
- Davon angeregt bietet u. a. das *Erzbistum Hamburg* Gemeinden den Kurs „*Gaben leben*“. Die Evaluationen zeigen, dass besonders die ehrenamtlichen TeilnehmerInnen den Kurs als Chance sich weiterzuentwickeln schätzen.
- Das *Erzbistum Paderborn* bietet einen Kurs für Hauptamtliche an, um Perspektivwechsel anzustoßen. In Hildesheim und Hamburg¹⁰ ist eine Kurseinheit zu Charismen Bestandteil von Kirchenkursen zur lokalen Kirchentwicklung.

Wie kann ein Kurs zum Entdecken der eigenen Charismen aussehen?

Die zu Anfang beschriebenen Frauen und Männer aus Schleswig-Holstein beginnen die gemeinsame Zeit mit einem Abendbrot; Gelegenheit anzukommen und sich zu stärken. Nach einer kurzen Gebetszeit sind die TeilnehmerInnen eingeladen, sich auf leichte Art und Weise näher kennenzulernen. So entstehen Vertrautheit, Bereitschaft, sich auch weiter auszutauschen, und vielleicht das Aha-Erlebnis, dass ich doch nicht alle Menschen so kenne wie gedacht.

Mit einer Präsentation zur Idee der Charismenorientierung beginnt der Einstieg ins Thema: Wofür schlägt mein Herz wirklich, welche Themen und Menschen liegen mir am Herzen? Mit leitenden Fragen macht sich jede und jeder in Einzelarbeit auf die Suche und tauscht sich dann zu zweit in einem wertschätzenden Interview darüber aus. Mit einem spirituellen Impuls schließt der Abend.

Am nächsten Morgen treffen sie sich zum Auftakt in der Kirche, versammeln sich mit unterschiedlichen Impulsen um Jesus. In Kleingruppen forschen sie später der Frage nach, was

⁷ Papst Franziskus, Generalaudienz, Petersplatz 1.10.2014.

⁸ ebd.

⁹ ebd.

¹⁰ Erzbistum Hamburg, Flyer „*Mehr als hier und jetzt. Orientierung für eine Zukunft der Kirche*“.

die Bibel über Charismen sagt und was das für die Kirche heute bedeuten kann. Gestärkt vom Mittagessen gibt es für die TeilnehmerInnen die Möglichkeit ihren eigenen Arbeitsstil mit 20 Fragen in den Blick zu nehmen. Bin ich jemand, der spontan an Aufgaben herangeht oder länger nachdenkt? Liegt mir die Erfüllung der Aufgaben am Herzen oder die Menschen, mit denen ich unterwegs bin? Jeder Zugang ist wichtig, wenn ein Team erfolgreich sein will. Wenn ich meinen Arbeitsstil kenne, kann ich die dazu passende Aufgabe finden. Nach einer ausführlichen Einführung in den angebotenen Charismen-Test und der Einladung, sich auch von anderen Menschen aus ihrem Umfeld mit eigenen Fragebögen Rückmeldung zu möglichen Charismen geben zu lassen, gehen die TeilnehmerInnen für zwei Wochen auseinander.

Am Samstag zwei Wochen später ist Zeit, sich von den eigenen Erfahrungen zu erzählen, zu entdecken, wie reich jeder Einzelne und die Gemeinde beschenkt ist. Vielleicht wurde auch entdeckt, was nicht das eigene Charisma ist und welche Aufgaben daher ruhig aufgegeben werden können. Die drei Aspekte (Wofür schlägt mein Herz? Was ist mein Arbeitsstil? Was könnte mein Charisma sein?) fügt jeder und jede für sich zusammen. Zu zweit teilen die TeilnehmerInnen ihre Überlegungen und geben sich Rückmeldung über mögliche Felder, in denen das Charisma zum Leben kommen könnte. In eine geistliche Zeit mit Stille, Bibeltex-ten, Gesang und freiem Gebet kann jeder zum Abschluss seine geplanten Schritte einbringen. Vielleicht verabreden sich Einzelne, im Gespräch zu bleiben, füreinander zu beten oder sich mit praktischen Informationen über freiwillige Arbeit in der Stadt und in der Kirche zu unterstützen. So oder anders könnte ein Kurs zum Entdecken der eigenen Charismen aussehen.

Wonach entscheidet eine Organisation (z. B. Gemeinde, soziale Einrichtung), in welcher Form und Gestalt sie einen Kurs anbieten will?

Zur Entscheidung dieser Problematik können evtl. einige Fragen hilfreich sein:

- Von welchem *Charismenverständnis* im Verhältnis zu natürlichen Begabungen gehe ich aus?
- „Hinter dem Verhältnis natürliche Begabung vs. geistgewirktes Charisma steckt die Diskussion um die Beziehung von Natur und Gnade. Somit wird man sich vor zwei Extremen hüten müssen: gegen eine idealistische Gleichsetzung wird der Geist als Ursprung der Charismen betont werden; gegen eine spiritualistische Trennung wird der Mensch als ein schon immer begnadetes Geschöpf begriffen werden.“¹¹
- Von welchen *Charismen* gehe ich aus? Wird z. B. in einem Fragebogen zölibatäres Leben als Charisma gesehen? Dies ist wichtig, um die vielen in Print und virtuell vorliegenden Fragebögen/Gabentests einschätzen zu können.
- Ist der Kurs Auftakt eines persönlichen *Entdeckungsprozesses* der eigenen Charismen oder hat man damit bereits sein Charisma gefunden? „Now the fun begins! Pick the area of possible giftedness that you find most interesting and begin to experiment with it. [...] Actual hands on ‚trying it out‘ seems to work best, especially if supplemented by prayer, reading and talking about your experience with others ... All three ‚signs‘ [of a spiritual gift], our effectiveness, our feelings and the affirmation of others, should line up over time“¹² (Übers.: Nun geht’s richtig los. Wähle das Gebiet aus,

¹¹ Moosburger, Stefan, *Charisma und Kirchenentwicklung oder: Wie geht eine Charisma-first-Strategie konkret?*, in: Lebendige Seelsorge 65 (2014), 403–408: 404.

¹² Weddell, Sherry, *The Catholic Spiritual Gifts Inventory*, Colorado Springs 1998.

in dem du möglicherweise ein Charisma hast und das du am interessantesten findest. Beginne in diesem Gebiet zu experimentieren. ... Das tatsächliche Ausprobieren und Erproben bringt die besten Erkenntnisse. Insbesondere wenn es von Gebet, Lektüre und dem Austausch mit anderen über die Erfahrungen begleitet ist. ... Alle drei Merkmale [eines Charismas], unsere Wirksamkeit, unsere Gefühle und die Bestätigung durch andere, sollten mit der Zeit zusammenkommen. [M. D.]

- Geht es in dem Kurs „nur“ um Charismen oder auch um mögliche *Umsetzung*? Dann sind neben einem Test für die Charismen z. B. der eigene Persönlichkeitsstil, die eigenen Passionen und die eigenen Zeitressourcen zu erkunden und Hilfestellungen dafür anzubieten.
- Wie werden die TeilnehmerInnen anschließend *begleitet* und vor allem *von wem*? „Leitungsverantwortliche – wo immer sie tätig sind, ob auf örtlicher oder überörtlicher Ebene – können ihrer Leitungsverantwortung nur gerecht werden, wenn sie sich selbst einem solchen Bewusstwerdungsprozess aussetzen und es als ihre Leitungsaufgabe ansehen, aus einer hörenden Haltung heraus Charismen zu entdecken und zum Tragen kommen zu lassen.“¹³
- Ist *Kirchenentwicklung* das vorrangige Ziel des Kurses? Ist ein Angebot für Multiplikatoren notwendig, die dann vor Ort den Rahmen für Kirchenentwicklung schaffen. Falls es keinen Multiplikatorenkurs separat für Hauptamtliche gibt, sollten diese zumindest gemeinsam mit Ehrenamtlichen an einem Charismenkurs teilnehmen. Oder ist die *persönliche Entwicklung* der Teilnehmenden das vorrangige Ziel? Dann können in letzter Konsequenz Kurse unabhängig von einer Gemeinde oder Organisation ausgeschrieben werden.
- Welche Rolle spielt der *geistliche Prozess* in dem Kurs? Es muss Raum für Gebet und Besinnung geschaffen werden. Gleichzeitig besteht die Gefahr, kirchenferne Menschen auszuschließen.
- Wie werden TeilnehmerInnen vor *Instrumentalisierung* geschützt? – „Du hast dein Charisma gefunden, nun erwarten wir, dass du dich bei uns engagierst.“

Je nach Zielgruppe ist das Format des Kurses zu planen (Ein halbes Wochenende plus einen Samstag; drei ganze Tage etc.).

Welche Kursmaterialien stehen zurzeit zur Verfügung?

- Für die praktische Durchführung eines Kurses stehen unterschiedliche Materialien zur Verfügung. *Unter dem Strich ist es jedoch so, dass es (noch) keine deutschen katholischen Materialien gibt.* Darüber hinaus setzen fast alle Materialien erste Erfahrungen mit ehrenamtlichem Engagement voraus.
- Verbreitet ist *D.I.E.N.S.T.*: Dies ist ein Kurs, der in der freikirchlichen Bewegung um Willow Creek entstanden ist.¹⁴ Die Materialien liegen auf Deutsch vor, neben dem Teilnehmerhandbuch werden ein Leiterhandbuch und ein Multimediapaket angeboten. Der Kurs ist umfassend (Gabentest, Persönlichkeitsstil, Passion und Einschätzung der Alltagssituation) und setzt ein persönliches Beratungsgespräch nach dem Kurs voraus. Ziel des Kurses ist, MitarbeiterInnen für die eigene Kirche zu gewinnen. Das Verständnis von Charismen in D.I.E.N.S.T. fußt vorrangig auf biblischen Belegen. Der

¹³ Bogner, Magdalena, Charismen leben – Kirche sein, in: [eùangel 2/2013](#).

¹⁴ Hybels, Bill/Bugbee, Bruce/Don Cousins, D.I.E.N.S.T. Entdecke dein Potenzial. Teilnehmerbuch, Asslar ⁹2011.

amerikanisch-freikirchliche Hintergrund wird auch an den genutzten Beispielen (Scheck ohne Wert) und den Fragen (Freiwillig den Zehnten geben) deutlich.

- Angepasst an die deutsche Kultur ist der Kurs „*Ich bin dabei*“¹⁵. Gemeinsam mit der evangelischen Landeskirche Baden zunächst als „Mitarbeiten am richtigen Platz“ entwickelt, liegt neben dem Teilnehmerbuch ein Leiterhandbuch mit CD-ROM vor. Die Fragen im Test sind für Deutsche zugänglicher formuliert, der Kursablauf weitgehend analog zu D.I.E.N.S.T. geblieben, eine größere Änderung gibt es im Hinblick auf die Erkundung des eigenen Persönlichkeitsstils. Ein Fokus des Kurses liegt auf ehrenamtlichem Engagement, weniger auf Kirchenentwicklung. Der Kurs lädt die Teilnehmenden ein, ihre Gaben ggf. außerhalb der Kirche zu verwirklichen. Im Test werden Spuren zu 16 möglichen Charismen gelegt, wobei jedoch das Apostolat und die Unterscheidung der Geister im Test nicht angesprochen werden. Die Liste von konkreten Fragen wird mit offenen Fragen ergänzt, in dem die im Test nicht abgefragten Charismen sichtbar werden können.
- Das *Institut für Engagementförderung* des Evangelisch-Lutherischen Kirchenkreises Hamburg Ost geht in seinem Kurs „*Reich beschenkt*“¹⁶ einen Schritt weiter in die Lebenserfahrungen vieler Menschen heute hinein. Dieser Kurs wurde noch gezielter auf Menschen hin entwickelt, die sich in Veränderungsphasen befinden, sowohl kirchennah als auch kirchenfern. Der Kurs wird an zwei Abendterminen angeboten, wobei der religiöse Zusammenhang hauptsächlich durch das personale Angebot der LeiterInnen hergestellt wird. Durch einen erweiterten Fragenkatalog (z. B. Technikenkenntnisse) und die nicht-religiöse Sprache fühlen sich sehr unterschiedliche Menschen eingeladen. In dem Kurs ist jeweils Zeit für ein Beratungsgespräch mit der Leitung des Kurses. Das Institut bietet für den Kurs auch eine Ausbildung von Multiplikatoren an.
- Das *Catherine of Siena Institute*, Colorado Springs (USA), hat einen „katholischen Zugang“ zum Erkunden der eigenen Charismen entwickelt: „*Called & Gifted™ Discernment Process*“. In dem angebotenen Test werden 24 mögliche Charismen angesprochen. Neben dem auf Englisch vorliegenden Test gibt es Handbücher und einen ausführlichen Workshop auf CD, der theologische Fragen anspricht, die nächsten möglichen Schritte für die TeilnehmerInnen erläutert und die Charismen in ihren Konsequenzen ausführlich vorstellt.¹⁷ Es wird deutlich zwischen „Talent“ und „Charisma“ unterschieden.
- Einen anderen Zugang bietet „*Living your Strength*“¹⁸, das aus dem „*Strengthfinder*“ entstanden ist. Hier wird der Zweiklang von Talent und Charisma vom Talent her gedeutet. Wenn es bei Charismen verstärkt darum geht herauszufinden, was Gott durch mich erreichen will, geht es hier darum herauszufinden, wie ich dies erreichen kann: „Identifying your talents isn't intended to take the place of identifying your Spiritual Gifts, but rather, it can be a powerful way to enhance your Gifts and calling. Your Spiritual Gifts help you find what the ministry is that God wants to see you accom-

¹⁵ Obenauer, Andreas/Obenauer, Silke, *Ich bin dabei. Gaben entdecken · Akzente setzen · Welt gestalten*. Teilnehmerbuch, Asslar 2011.

¹⁶ Institut für Engagementförderung, Kursangebot „*Reich beschenkt: Die eigenen Stärken entdecken*“.

¹⁷ Catherine of Siena Institute, *Called & Gifted*.

¹⁸ Winseman, Albert/Clifton, Donald/Liesveld, Curt, *Living Your Strengths. Discover Your God-Given Talents and Inspire Your Community*, New York 2004.

plish; your talents are God's way of showing you how you will accomplish it"¹⁹
(Übers.: Die Ermittlung deiner Talente soll nicht das Ermitteln deiner geistigen Gaben ersetzen. Vielmehr kann es ein großer Schritt sein, um deine Gaben und Berufung weiterzuentwickeln. Deine geistigen Gaben helfen dir, den Dienst zu finden, in dem Gott dich erfolgreich sehen möchte. Deine Talente sind Gottes Art dir zu zeigen, wie du es verwirklichen kannst [M. D.]). Der „Strengthfinder“ ist aus den Interessen der Personalwirtschaft entstanden²⁰ und ist ein vom Gallup-Institut erprobtes und wissenschaftlich fundiertes Instrument, um die eigenen Talente zu entdecken. Dies geht ohne Vorerfahrungen im kirchlichen Ehrenamt oder im Ehrenamt überhaupt. Der Test an sich liegt auf Deutsch vor.

- In den USA wurde der „Strengthfinder“ mit „Living your Strength“ in einen christlichen Kontext eingebettet. „Living your Strength“ liegt in einer katholischen Ausgabe vor. Dazu kommt der Kurs „Living Your Strength Journey“ mit Teilnehmerbuch und Material für die Leitung, mit dem die TeilnehmerInnen den spirituellen Hintergrund entdecken und Bezüge zu ihren Charismen herstellen. Dieser liegt in Versionen für verschiedene Konfessionen vor, allerdings nur auf Englisch.²¹ Die „Living Your Strength Journey“ geht davon aus, dass jeder Mensch berufen und eingeladen ist, diese Berufung zu erkunden. Gott beruft nicht mit lauter Stimme, sondern durch die den Menschen geschenkten Talente. Wenn ich meine Talente entdecke, entdecke ich zugleich meine Berufung von Gott. Die TeilnehmerInnen der Reise treffen sich sieben Abende im Wochenrhythmus für zwei Stunden und jeder macht nach dem ersten Abend online den „Strengthfinder-Test“. Jeder Abend hat einen anderen Schwerpunkt: Wofür schlägt mein Herz? Wie probiere ich meine Talente aus? Wie bekomme ich Rückmeldung von anderen Menschen? Was wären mögliche Engagementfelder? Wie möchte ich die Erfüllung meiner Berufung finden?
- In der Zeit zwischen den Treffen führt jede und jeder ein persönliches Journal, lässt sich von der Bibel ansprechen, betet und entscheidet sich für konkrete Aktivitäten, um der eigenen Berufung auf die Spur zu kommen.

Um die Erfahrungen mit den genannten Materialien auszutauschen, das heutige Verständnis von Charismen zu schärfen und ggf. Materialien wie Fragebögen weiterzuentwickeln, hat sich im Januar 2015 zum zweiten Mal eine offene interdiözesane Arbeitsgruppe mit TeilnehmerInnen aus sieben Bistümern und Organisationen getroffen. Die Arbeitsgruppe wird von Gabriele Glandorf-Strotmann, Pastorale Dienststelle Erzbistum Hamburg, und Gabriele Viecens, Bistum Hildesheim, koordiniert.

Wie können die Ansätze der Charismenorientierung und Ausbildungen zur Freiwilligenkoordination in Beziehung stehen?

Seit einigen Jahren bieten immer mehr deutsche Bistümer Ausbildungen zur Ehrenamtskoordination oder Freiwilligenkoordination in Pfarreien an, u. a. die (Erz-)Bistümer Hamburg, Köln, Trier und Essen. Dabei entstand auch die Sorge, ob durch diese Bemühungen Pfarreien nicht befähigt würden, Lücken in der Pastoral mit Ehrenamtlichen zu stopfen, am Alten festzuhalten und notwendige Veränderungsprozesse hinauszuzögern. Diese Frage war u. a. Im-

¹⁹ ebd. 30.

²⁰ Buckingham, Marcus/Clifton, Donald O., Entdecken Sie Ihre Stärken jetzt! Das Gallup-Prinzip für individuelle Entwicklung und erfolgreiche Führung, Frankfurt/M. 42011.

²¹ Gallup Organization, [The Living Your Strength Journey](#).

puls zur Beschäftigung mit Charismenorientierung im Bereich der Förderung von ehrenamtlichem Engagement.

Zeitgleich entwickelten sich, wie zuvor beschrieben, die Ansätze Charismenorientierung und die Konkretisierung in Charismenkursen mehr und mehr als ein Bestandteil der lokalen Kirchenentwicklung. Dies wird z. B. in dem vorgenannten Kurs des Erzbistums Köln „Charismen entfalten – Gemeinde/n gestalten“ oder dem Kirchenkurs in Hamburg deutlich.

Diese beiden Entwicklungsrichtungen bereichern sich gegenseitig und sind weniger ein Gegensatz, als es auf den ersten Blick erscheint.

- Ehrenamtskoordination ernst genommen setzt immer bei dem einzelnen Menschen an und beinhaltet Gestaltung von Kirche. So heißt es in der Rahmenordnung zum Ehrenamtlichen Engagement im Erzbistum Hamburg: „Ehrenamtliches Engagement ist Ausdruck [des] gemeinsamen Priestertums“²² und in den Vorschlägen zur konkreten Umsetzung von Engagementförderung sind Begleitung (z. B. durch Mitarbeitergespräche) und Absprachen über die eigenverantwortliche Gestaltung von Tätigkeiten genannt.
- Koordination Ehrenamtlicher bedeutet, einen Rahmen zur Entwicklung des Ehrenamtlichen **und** der Organisation zu schaffen.
- Dies wird etwa auch in den Konzepten zur Freiwilligenkoordination nicht-kirchennaher Einrichtungen deutlich: Für die **Akademie für Ehrenamtlichkeit** in Deutschland in Berlin, die seit 1998 als Pionier Ausbildungsgänge zum Freiwilligenmanagement anbietet, ist „Freiwillige gewinnen, einführen, integrieren“ ein wichtiger Bestandteil des Basis-kurses. Ein Tool hierzu sind Mitarbeitergespräche.
- Die enge Verbindung zwischen Charismen und Freiwilligenmanagement, wird ebenfalls in einem Kurs des Erzbistums Köln in der Ausbildung zum Freiwilligenmanager benannt: „Personalentwicklung für das Ehrenamt: Jeder Mensch hat vielfältige Charismen. Besonders bei jungen Engagierten ist der Wunsch, sich im freiwilligen Engagement persönlich und fachlich weiterzuentwickeln, stark ausgeprägt. Wie erkennt man die – oft ungeahnten – Fähigkeiten eines/r Freiwilligen und wie kann man die Weiterentwicklung ermöglichen und begleiten? Wir werden uns bewährte Instrumente aus der Personalentwicklung anschauen und auf die Arbeit mit Ehrenamtlichen übersetzen.“²³
- Vom Ausgangspunkt der Charismenorientierung herkommend, schließt sich der Vorschlag von Stefan Moosburger zu Zielvereinbarungen als Instrument der Charismenorientierung in einer „Charism first Strategie“ nahtlos an.²⁴

Zusätzlich haben sich kirchliche Kurse zur Ehrenamtskoordination weiterentwickelt und das Thema Charismenorientierung ausgebaut. Wenn Engagierte, die ihr Charisma entdeckt haben und dieses in einer Gemeinde einsetzen wollen, keine passenden Rahmenbedingungen und Aufgaben finden, werden sie sich andere passende Engagement-Orte suchen.

²² Erzbistum Hamburg, **Rahmenordnung** für ehrenamtliche Mitarbeit und Förderregelungen für die Aus- und Fortbildung Ehrenamtlicher im Erzbistum Hamburg.

²³ Erzbistums Köln, Aufbaukurs „**Strategisches Freiwilligen-Management**“.

²⁴ Moosburger, Stefan, Charisma und Kirchenentwicklung oder: Wie geht eine Charisma-first-Strategie konkret?, in: **Lebendige Seelsorge** 65 (2014), 403–408: 407.

Zusammenfassend wird deutlich, dass Charismenorientierung und Freiwilligenkoordination kein Gegensatz sind, sondern sich gegenseitig weiterbringen. In dem Zusammenspiel von Charismenorientierung – Charismenkursen – Ehrenamtskoordination liegt eine große Chance der Kirchen, in dem Feld der Engagementförderung an Attraktivität zu gewinnen.

„Die schönste Erfahrung ist es jedoch zu entdecken, mit wie vielen verschiedenen Charismen und mit wie vielen seiner Geistesgaben der Vater seine Kirche erfüllt!“²⁵.

Aus: euangel 1/2015.

²⁵ Papst Franziskus, Generalaudienz, Petersplatz 1.10.2014.